

Formation préparation à la certification Green Belt Lean Six Sigma - 5+2 jours

📄 Formation certifiante

Objectifs

- Comprendre la méthodologie DMAIC et les outils du Lean Six Sigma
- Réaliser une étude de cas et des exercices illustrant l'application de la méthode
- Être en mesure de déployer un projet DMAIC de niveau Green Belt à l'issue de la formation

Compétences visées

- Je comprends pourquoi, où, et quand appliquer les outils du Lean Six Sigma
- Je comprends comment cette approche permet d'obtenir des résultats rapidement
- Je comprends comment cadrer, démarrer un premier projet d'amélioration

Programme

JOUR 1 à 3

- Introduction : Le Lean et le Six Sigma
- Les attitudes et postures du Manger Lean
- Le cadrage d'un projet
- La visualisation du processus et sa valeur
- Le Lean et la vitesse
- L'appréciation du risque
- Obtenir des données pertinentes
- Utiliser la statistique descriptive
- Evaluer la performance du processus

JOUR 4 à 5

- Identifier les causes potentielles
- Tester et valider les hypothèses de causes
- Identifier les solutions
- Mettre en place le plan d'actions
- Réaliser le contrôle statistique des processus
- Voir le résultat, ajuster et acter

JOUR 6 à 7 (optionnel)

- Se préparer à la certification Green Belt
- Passer et obtenir sa certification Green Belt IASSC

Public

- Toute personne souhaitant lancer une démarche d'amélioration de la performance: Dirigeant, directeur d'entité, de programme, manager, Responsable qualité,
- Il n'est pas nécessaire d'être yellow belt pour suivre la formation

Prérequis

- Connaissance des principes fondateurs du Lean

Pédagogie

30% Exposé

70% Pratique

6 à 15 participants

- Formation présentielle animée par un formateur expert en Lean

Evaluation des acquis

- Validation pas à pas des acquis au travers des mises en situation
- Zen Value propose des évaluations avant et après la formation pour mesurer l'acquisition des connaissances

Inscription

- Vous pouvez vous inscrire 2 jours ouvrés avant la formation.

Contact

- Zen Value est accessible a tout moment à l'adresse : formation@zenvalue.fr
Nos locaux sont accessibles PRM.

Formation préparation à la certification Green Belt Lean Six Sigma - 5+2 jours

📄 Formation certifiante

Programme détaillé du 1^{er} au 2^{ème} jour (2 jours)

JOUR 1

- Introduction : Le Lean et le Six Sigma
 - Définition et complémentarité
 - Historique et méthode
 - Le LSS aujourd'hui
 - Rôle et organisation
 - Le COPQ et le Six Sigma
 - L'entreprise Lean (TPS ET Lean Thinking)
- Les attitudes et postures du Manger Lean
 - Conduire le changement
 - Gagner en Leadership et mieux communiquer
- Le cadrage d'un projet
 - Le charte du projet (Project Charter)
 - L'évaluation financière (Business Case)
 - Le macro-processus (SIPOC)
 - Les attentes du client (VOC, CTQ)
 - La priorisation (Kano, Pareto)
 - Les indicateurs de mesure

JOUR 2

- La visualisation du processus et sa valeur
 - Modélisation des macro-flux (VSM)
 - Analyse de la Valeur (Muri, Mura, Muda, TIMWOOD)
 - La cartographie détaillée (Swimlane, FDC)
- Le Lean et la vitesse
 - Le Visual Management
 - Le Gemba
 - Flux poussé vers Flux tiré
 - Le Kanban et le SMED
 - Le lissage Heijunka
 - Les 5 S
- L'appréciation du risque
 - L'AMDEC /FMEA

Public

- Toute personne souhaitant lancer une démarche d'amélioration de la performance: Dirigeant, directeur d'entité, de programme, manager, Responsable qualité,
- Il n'est pas nécessaire d'être yellow belt pour suivre la formation

Prérequis

- Connaissance des principes fondateurs du Lean

Pédagogie

30% Exposé

70% Pratique

6 à 15 participants

- Formation présentielle animée par un formateur expert en Lean

Evaluation des acquis

- Validation pas à pas des acquis au travers des mises en situation
- Zen Value propose des évaluations avant et après la formation pour mesurer l'acquisition des connaissances

Inscription

- Vous pouvez vous inscrire 2 jours ouvrés avant la formation.

Contact

- Zen Value est accessible a tout moment à l'adresse : formation@zenvalue.fr
Nos locaux sont accessibles PRM.

Formation préparation à la certification Green Belt Lean Six Sigma - 5+2 jours

📄 Formation certifiante

Programme détaillé du 3^{ème} au 4^{ème} jour (2 jours)

JOUR 3

- Obtenir des données pertinentes
 - $eY=f(x)$
 - Causes communes et causes spéciales
 - Données continues, discrètes et attributs
 - Le Plan de collecte des données
 - Le système de Mesure (MSA)
 - Le GAGE R&R (continu et discret)
- Utiliser la statistique descriptive
 - Statistiques de base
 - La Distribution normale
 - La loi normale et le Théorème Central limite
 - Analyse graphique
- Evaluer la performance du processus
 - Le concept de stabilité
 - La capacité pour des données continues : Niveau de sigma, Cp, Cpk
 - La capacité pour des données discrètes : DPMO

JOUR 4

- Identifier les causes potentielles
 - 5 Why's
 - Ishikawa, Matrice XY
 - Multi-voting
- Tester et valider les hypothèses de causes
 - L'inférence statistique
 - Les tests d'hypothèse avec données normales
 - Les tests avec des données non normales
 - La régression simple
 - La régression multiple
- Identifier les solutions
 - Le brainstorming
 - Matrice de décision

Public

- Toute personne souhaitant lancer une démarche d'amélioration de la performance: Dirigeant, directeur d'entité, de programme, manager, Responsable qualité,
- Il n'est pas nécessaire d'être yellow belt pour suivre la formation

Prérequis

- Connaissance des principes fondateurs du Lean

Pédagogie

30% Exposé 70% Pratique

6 à 15 participants

- Formation présentielle animée par un formateur expert en Lean

Evaluation des acquis

- Validation pas à pas des acquis au travers des mises en situation
- Zen Value propose des évaluations avant et après la formation pour mesurer l'acquisition des connaissances

Inscription

- Vous pouvez vous inscrire 2 jours ouvrés avant la formation.

Contact

- Zen Value est accessible a tout moment à l'adresse : formation@zenvalue.fr
Nos locaux sont accessibles PRM.

Formation préparation à la certification Green Belt Lean Six Sigma - 5+2 jours

📌 Formation certifiante

Programme détaillé du 5^{ème} au 7^{ème} jour (3 jours)

JOUR 5	JOUR 6	JOUR 7
<ul style="list-style-type: none"> ○ Mettre en place les actions correctrices <ul style="list-style-type: none"> • L'Obeya • Les 5 S • La percée KAIZEN • La roue de DEMING (PDCA) • L'amélioration continue • Le Management Lean • La Théorie des Contraintes • Le Plan de mise en œuvre ○ Réaliser le contrôle des processus <ul style="list-style-type: none"> • Le système de pilotage • L'arbre de valeur • Le SPC et les cartes de contrôle ○ Voir le résultat, ajuster et acter <ul style="list-style-type: none"> • La transmission aux propriétaires du processus • Le retour d'expérience 	<p>Se préparer à la certification</p>	<p>Passer et obtenir sa certification Green Belt IASSC</p>

Public

- Toute personne souhaitant lancer une démarche d'amélioration de la performance: Dirigeant, directeur d'entité, de programme, manager, Responsable qualité,
- Il n'est pas nécessaire d'être yellow belt pour suivre la formation

Prérequis

- Connaissance des principes fondateurs du Lean

Pédagogie

40% Exposé

60% Pratique

6 à 15 participants

- Formation présentielle animée par un formateur expert en Lean et Six Sigma, accréditée par IASSC

Evaluation des acquis

- Validation pas à pas des acquis au travers des mises en situation
- Zen Value propose des évaluations avant et après la formation pour mesurer l'acquisition des connaissances

Inscription

- Vous pouvez vous inscrire 2 jours ouvrés avant la formation.

Contact

- Zen Value est accessible a tout moment à l'adresse : formation@zenvalue.fr

Nos locaux sont accessibles PRM.