

# Formation préparation à la certification Green Belt Lean Six Sigma - 5+2 jours

📄 Formation certifiante

## Objectifs

- Comprendre la méthodologie DMAIC et les outils du Lean Six Sigma
- Réaliser une étude de cas et des exercices illustrant l'application de la méthode
- Être en mesure de déployer un projet DMAIC de niveau Green Belt à l'issue de la formation

## Compétences visées

- Je comprends pourquoi, où, et quand appliquer les outils du Lean Six Sigma
- Je comprends comment cette approche permet d'obtenir des résultats rapidement
- Je comprends comment cadrer, démarrer un premier projet d'amélioration

## Programme

### JOUR 1 à 3

- Introduction : Le Lean et le Six Sigma
- Les attitudes et postures du Manger Lean
- Le cadrage d'un projet
- La visualisation du processus et sa valeur
- Le Lean et la vitesse
- L'appréciation du risque
- Obtenir des données pertinentes
- Utiliser la statistique descriptive
- Evaluer la performance du processus

### JOUR 4 à 5

- Identifier les causes potentielles
- Tester et valider les hypothèses de causes
- Identifier les solutions
- Mettre en place le plan d'actions
- Réaliser le contrôle statistique des processus
- Voir le résultat, ajuster et acter

### JOUR 6 à 7 (optionnel)

- Se préparer à la certification Green Belt
- Passer et obtenir sa certification Green Belt IASSC

## Public

- Toute personne souhaitant lancer une démarche d'amélioration de la performance: Dirigeant, directeur d'entité, de programme, manager, Responsable qualité,
- Il n'est pas nécessaire d'être yellow belt pour suivre la formation

## Prérequis

- Connaissance des principes fondateurs du Lean

## Pédagogie

30% Exposé

70% Pratique

6 à 15 participants

- Formation présentielle animée par un formateur expert en Lean

## Evaluation des acquis

- Validation pas à pas des acquis au travers des mises en situation
- Zen Value propose des évaluations avant et après la formation pour mesurer l'acquisition des connaissances

## Inscription

- Vous pouvez vous inscrire 2 jours ouvrés avant la formation.

## Contact

- Zen Value est accessible a tout moment à l'adresse : [formation@zenvalue.fr](mailto:formation@zenvalue.fr)  
Nos locaux sont accessibles PRM.

# Formation préparation à la certification Green Belt Lean Six Sigma - 5+2 jours

📄 Formation certifiante

## Programme détaillé du 1<sup>er</sup> au 2<sup>ème</sup> jour (2 jours)

### JOUR 1

- Introduction : Le Lean et le Six Sigma
  - Définition et complémentarité
  - Historique et méthode
  - Le LSS aujourd'hui
  - Rôle et organisation
  - Le COPQ et le Six Sigma
  - L'entreprise Lean (TPS ET Lean Thinking)
- Les attitudes et postures du Manger Lean
  - Conduire le changement
  - Gagner en Leadership et mieux communiquer
- Le cadrage d'un projet
  - Le charte du projet (Project Charter)
  - L'évaluation financière (Business Case)
  - Le macro-processus (SIPOC)
  - Les attentes du client (VOC, CTQ)
  - La priorisation (Kano, Pareto)
  - Les indicateurs de mesure

### JOUR 2

- La visualisation du processus et sa valeur
  - Modélisation des macro-flux (VSM)
  - Analyse de la Valeur (Muri, Mura, Muda, TIMWOOD)
  - La cartographie détaillée (Swimlane, FDC)
- Le Lean et la vitesse
  - Le Visual Management
  - Le Gemba
  - Flux poussé vers Flux tiré
  - Le Kanban et le SMED
  - Le lissage Heijunka
  - Les 5 S
- L'appréciation du risque
  - L'AMDEC /FMEA

### Public

- Toute personne souhaitant lancer une démarche d'amélioration de la performance: Dirigeant, directeur d'entité, de programme, manager, Responsable qualité,
- Il n'est pas nécessaire d'être yellow belt pour suivre la formation

### Prérequis

- Connaissance des principes fondateurs du Lean

### Pédagogie

30% Exposé

70% Pratique

6 à 15 participants

- Formation présentielle animée par un formateur expert en Lean

### Evaluation des acquis

- Validation pas à pas des acquis au travers des mises en situation
- Zen Value propose des évaluations avant et après la formation pour mesurer l'acquisition des connaissances

### Inscription

- Vous pouvez vous inscrire 2 jours ouvrés avant la formation.

### Contact

- Zen Value est accessible a tout moment à l'adresse : [formation@zenvalue.fr](mailto:formation@zenvalue.fr)  
Nos locaux sont accessibles PRM.

# Formation préparation à la certification Green Belt Lean Six Sigma - 5+2 jours

📄 Formation certifiante

## Programme détaillé du 3<sup>ème</sup> au 4<sup>ème</sup> jour (2 jours)

### JOUR 3

- Obtenir des données pertinentes
  - $eY=f(x)$
  - Causes communes et causes spéciales
  - Données continues, discrètes et attributs
  - Le Plan de collecte des données
  - Le système de Mesure (MSA)
  - Le GAGE R&R (continu et discret)
- Utiliser la statistique descriptive
  - Statistiques de base
  - La Distribution normale
  - La loi normale et le Théorème Central limite
  - Analyse graphique
- Evaluer la performance du processus
  - Le concept de stabilité
  - La capacité pour des données continues : Niveau de sigma, Cp, Cpk
  - La capacité pour des données discrètes : DPMO

### JOUR 4

- Identifier les causes potentielles
  - 5 Why's
  - Ishikawa, Matrice XY
  - Multi-voting
- Tester et valider les hypothèses de causes
  - L'inférence statistique
  - Les tests d'hypothèse avec données normales
  - Les tests avec des données non normales
  - La régression simple
  - La régression multiple
- Identifier les solutions
  - Le brainstorming
  - Matrice de décision

#### Public

- Toute personne souhaitant lancer une démarche d'amélioration de la performance: Dirigeant, directeur d'entité, de programme, manager, Responsable qualité,
- Il n'est pas nécessaire d'être yellow belt pour suivre la formation

#### Prérequis

- Connaissance des principes fondateurs du Lean

#### Pédagogie

30% Exposé

70% Pratique

6 à 15 participants

- Formation présentielle animée par un formateur expert en Lean

#### Evaluation des acquis

- Validation pas à pas des acquis au travers des mises en situation
- Zen Value propose des évaluations avant et après la formation pour mesurer l'acquisition des connaissances

#### Inscription

- Vous pouvez vous inscrire 2 jours ouvrés avant la formation.

#### Contact

- Zen Value est accessible a tout moment à l'adresse : [formation@zenvalue.fr](mailto:formation@zenvalue.fr)
- Nos locaux sont accessibles PRM.

# Formation préparation à la certification Green Belt Lean Six Sigma - 5+2 jours

📄 Formation certifiante

## Programme détaillé du 5<sup>ème</sup> au 7<sup>ème</sup> jour (3 jours)

JOUR 5	JOUR 6	JOUR 7
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mettre en place les actions correctrices           <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'Obeya</li> <li>• Les 5 S</li> <li>• La percée KAIZEN</li> <li>• La roue de DEMING (PDCA)</li> <li>• L'amélioration continue</li> <li>• Le Management Lean</li> <li>• La Théorie des Contraintes</li> <li>• Le Plan de mise en œuvre</li> </ul> </li> <li>○ Réaliser le contrôle des processus           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le système de pilotage</li> <li>• L'arbre de valeur</li> <li>• Le SPC et les cartes de contrôle</li> </ul> </li> <li>○ Voir le résultat, ajuster et acter           <ul style="list-style-type: none"> <li>• La transmission aux propriétaires du processus</li> <li>• Le retour d'expérience</li> </ul> </li> </ul>	<p>Se préparer à la certification</p>	<p>Passer et obtenir sa certification Green Belt IASSC</p>

### Public

- Toute personne souhaitant lancer une démarche d'amélioration de la performance: Dirigeant, directeur d'entité, de programme, manager, Responsable qualité,
- Il n'est pas nécessaire d'être yellow belt pour suivre la formation

### Prérequis

- Connaissance des principes fondateurs du Lean

### Pédagogie

40% Exposé

60% Pratique

6 à 15 participants

- Formation présentielle animée par un formateur expert en Lean et Six Sigma, accréditée par IASSC

### Evaluation des acquis

- Validation pas à pas des acquis au travers des mises en situation
- Zen Value propose des évaluations avant et après la formation pour mesurer l'acquisition des connaissances

### Inscription

- Vous pouvez vous inscrire 2 jours ouvrés avant la formation.

### Contact

- Zen Value est accessible a tout moment à l'adresse : [formation@zenvalue.fr](mailto:formation@zenvalue.fr)

Nos locaux sont accessibles PRM.